

Cabaran mengenai isu keselamatan sempadan di zon ESSCOM: Analisis sejauh mana kesannya terhadap ekonomi dan pembangunan Sabah

Safar Yaacob¹, Suzana Ali Hassan @ Ali¹, Nur Surayya Mohd Saudi¹, Fatimah Kuzi², Nurhana Mohamad Rafiuddin²

¹Fakulti Pengajian dan Pengurusan Pertahanan, Universiti Pertahanan Nasional Malaysia

²Pusat Asasi Pertahanan, Universiti Pertahanan Nasional Malaysia

Correspondence: Suzana Ali Hassan @ Ali (email: 3241864@alfateh.upnm.edu.my)

Received: 9 February 2026; Accepted: 24 June 2026; Published: 26 August 2026

Abstrak

Keselamatan sempadan memainkan peranan penting dalam mengekalkan kedaulatan dan kestabilan negara, terutamanya di Sabah, di mana terdapat banyak ancaman keselamatan bukan tradisional. Tujuan kajian ini adalah untuk mengenal pasti halangan keselamatan sempadan di Zon Keselamatan Timur Sabah (ESSZONE) dan menilai sejauh mana halangan dan cabaran ini memberi kesan kepada kemajuan ekonomi negeri. Kajian mendapati bahawa ancaman seperti penculikan untuk wang tebusan (KFR), keganasan, dan penyeludupan telah menjejaskan kepercayaan pelabur dan industri pelancongan. Ini ditunjukkan melalui pendekatan kualitatif dan analisis dokumen dalam kajian ini. Walau bagaimanapun, penubuhan ESSCOM telah meningkatkan keselamatan dengan merekodkan tiada kes KFR sejak 2020. Kejayaan ini seterusnya telah menggalakkan pertumbuhan besar dalam industri pelancongan, yang dijangka menerima 4 juta pelancong pada tahun 2026. Selain itu, analisis keruangan bagi profil risiko di kawasan Utara (Kudat) dan Selatan (Tawau) menunjukkan wilayah tersebut memerlukan pendekatan penguatkuasaan yang berbeza. Kesimpulannya, untuk menjamin kestabilan jangka panjang di kawasan tersebut, strategi keselamatan yang mampan mesti menggabungkan penguatkuasaan undang-undang yang ketat dengan usaha pembangunan sosioekonomi.

Kata kunci: Analisis ruang, ancaman transnasional, ESSCOM, keselamatan sempadan, Sabah

Challenges of border security issues in ESSCOM zone: An Analysis of the extent of its impact on Sabah's economy and development

Abstract

Border security plays a vital role in maintaining the sovereignty and stability of the country, especially in Sabah, where there are many non-traditional security threats. The purpose of this study was to assess the border security barriers in the Eastern Sabah Security Zone (ESSZONE) and assess the extent to which these barriers and challenges impact the state's economic progress. The study reveals that threats such as kidnapping for ransom (KFR), terrorism, and smuggling have undermined investor confidence and the tourism industry. This was demonstrated through a

qualitative approach and document analysis in this study. However, the establishment of ESSCOM has improved security with no KFR cases recorded since 2020. This success has in turn encouraged significant growth in the tourism industry, which is expected to receive 4 million tourists by 2026. In addition, spatial analysis of the risk profiles in the North (Kudat) and South (Tawau) regions shows that the regions require different enforcement approaches. In conclusion, to ensure long-term stability in the region, a sustainable security strategy must combine strict law enforcement with socio-economic development efforts.

Keywords: Spatial analysis, transnational threats, ESSCOM, border security, Sabah

Pengenalan

Keselamatan sempadan adalah penting untuk memastikan kestabilan negara, integriti wilayah dan kedaulatan negara (Collins, 2022). Keselamatan sempadan hari ini merangkumi pelbagai ancaman transnasional dan bukan tradisional, yang menjejaskan ekonomi dan pertumbuhan negara, dan tidak lagi terhad kepada pertahanan ketenteraan (Caballero-Anthony, 2016). Sabah adalah sebuah negeri di timur Malaysia dengan banyak sempadan darat dan laut yang terdedah kepada kuasa luar, jadi keselamatan sempadannya adalah isu yang sangat penting bagi Malaysia. Sabah berada dalam situasi strategik yang sensitif kerana ia berdekatan dengan negara jiran seperti Filipina dan Indonesia. Akibatnya, keselamatan sempadan negara menjadi isu yang berterusan dan kompleks (Hassan & Dollah, 2008; Ridzuan, Dollah & Raharjo, 2024).

Selain itu, ciri-ciri geografi Sabah juga menyumbang kepada cabaran pengurusan keselamatan sempadan di mana negeri ini mempunyai garis pantai yang panjang dan berpecah-belah, pulau yang banyak, penempatan pesisir yang terpencil, dan laluan maritim yang *porous* menjadikan ianya sukar dipantau secara berterusan (Bee et al., 2025; Mat et al., 2025). Realiti geografi ini mewujudkan peluang untuk aktiviti jenayah transnasional berlaku seperti imigresen haram, pemerdagangan manusia, penyeludupan barangan dan narkotik, lanun, dan penculikan untuk tebusan kerap berlaku (Dollah et al., 2016; Peter et al., 2019). Tidak banyak liputan pengawasan, penguatkuasaan sempadan yang lemah, dan jurang sosioekonomi antara Sabah dan negara lain sering menyumbang kepada aktiviti sedemikian (Hamid et al., 2021). Akibatnya, Sabah kekal terdedah kepada ancaman keselamatan rentas sempadan yang melangkaui cabaran ketenteraan tradisional.

Pencerobohan Lahad Datu pada tahun 2013, yang menandakan perubahan besar dalam cara Malaysia melihat keselamatan di timur Sabah, menjadikan ancaman ini tampak lebih ketara (Raman et al., 2020). Dalam kes ini, kelemahan yang ketara dalam pengawasan sempadan, penyelarasan risikan, dan mekanisme tindak balas antara agensi telah ditunjukkan. Sebagai tindak balas, kerajaan Malaysia menubuhkan Pusat Kawalan Keselamatan Timur Sabah (ESSCOM) sebagai rangka kerja keselamatan untuk menguruskan dan mengawasi operasi di Zon Keselamatan Timur Sabah (ESSZONE) (ESSCOM, 2023). ESSCOM ditubuhkan untuk meningkatkan keselamatan dan kawalan sempadan dengan menggabungkan usaha pelbagai agensi keselamatan, termasuk Angkatan Tentera Malaysia, Polis Diraja Malaysia, dan Agensi Penguatkuasaan Maritim Malaysia (Hamid & Dollah, 2021; Rohana Nasrah, 2021). ESSCOM telah melaksanakan pelbagai inisiatif keselamatan sejak penubuhannya pada tahun 2013, tetapi isu keselamatan sempadan dalam Zon ESSCOM masih belum diselesaikan (Dollah et al., 2016; Subramaniam & Fernandez, 2025). Sumber dan keupayaan keselamatan terus berada di bawah tekanan yang ketara akibat

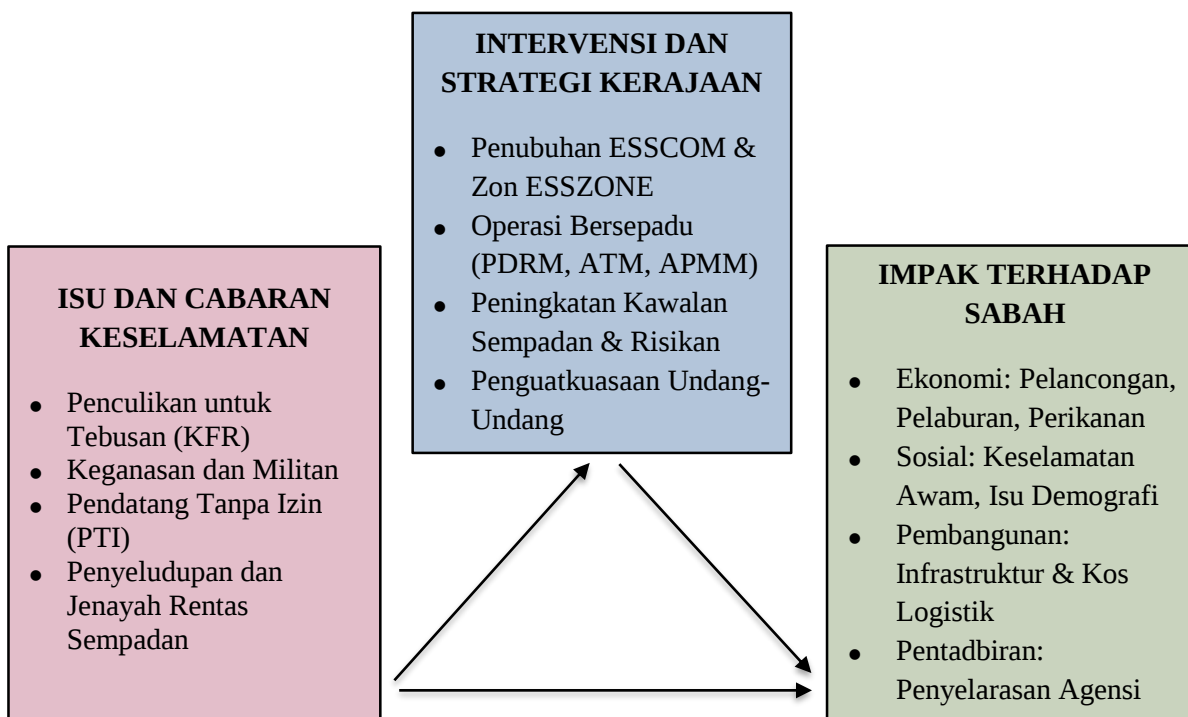
daripada ancaman transnasional yang berkembang dan kawasan operasi yang luas di bawah tanggungjawab ESSCOM. Keupayaan untuk mengekalkan pengawasan yang menyeluruh dan tindak balas yang pantas di setiap bahagian telah dihalang oleh kekurangan tenaga kerja, aset teknologi, perkongsian risikan dan juga sokongan logistik. Tambahan lagi, kerap bergantung kepada operasi keselamatan seperti rondaan maritim dan perintah berkurung memerlukan perbelanjaan kewangan dan operasi yang besar. Hal ini menimbulkan keraguan tentang keberkesanan dan ketahanan dalam jangka panjang (Hamid & Dollah, 2021).

Cabaran keselamatan sempadan di Zon ESSCOM melebihi pertimbangan keselamatan dan menjejaskan ekonomi Sabah. Keselamatan dan pembangunan ekonomi saling berkaitan kerana persekitaran keselamatan yang stabil merupakan prasyarat asas untuk pertumbuhan ekonomi yang mampan (Anuar & Harun, 2019). Di Sabah, ancaman keselamatan yang berterusan dan persepsi negatif yang berkaitan dengan keselamatan sempadan sedikit sebanyak telah menjejaskan keyakinan pelabur dan aktiviti ekonomi. Sektor pelancongan terutamanya merupakan salah satu sumber pendapatan utama di Sabah yang amat terdedah kepada insiden keselamatan (Mansur et al., 2019). Selain itu, persepsi pelancong antarabangsa terhadap keselamatan di pulau dan pantai adalah sangat penting. Ini kerana, insiden seperti aktiviti penculikan atau jenayah maritim boleh menyebabkan penurunan keyakinan pelancong untuk masuk dan hal ini jika berterusan boleh menyebabkan lebih banyak kerugian pendapatan dalam perniagaan bagi komuniti tempatan (Jalil et al., 2024; Subramaniam & Fernandez, 2025).

Selain sektor pelancongan, ketidakamanan sempadan juga menjejaskan bidang ekonomi penting lain, seperti perdagangan maritim, perikanan dan perdagangan rentas sempadan berskala kecil. Nelayan yang bekerja berhampiran sempadan antarabangsa menghadapi risiko yang berterusan, yang menyekat keupayaan mereka untuk menjalankan aktiviti ekonomi harian dengan selamat (Majri & Ramli, 2019). Walaupun langkah-langkah keselamatan yang dipertingkatkan adalah perlu untuk memastikan keselamatan awam, ia juga boleh mengehadkan pergerakan dan akses ke laluan perdagangan dan kawasan perikanan konvensional. Pengurangan produktiviti, kesan ke atas mata pencarian, dan kelemahan ekonomi boleh berlaku kepada komuniti tempatan yang sangat bergantung kepada sumber maritim (Rahim & Jali, 2023).

Dari segi pelaburan, kebimbangan berterusan tentang keselamatan Zon ESSCOM mungkin menghalang pelaburan langsung asing dan domestik (MIDA, 2023). Pelabur sering mengaitkan ketidakamanan dengan risiko dan ketidakpastian operasi yang lebih tinggi, yang boleh menyebabkan aliran masuk modal berkurangan dan projek pembangunan tertangguh. Kekangan ini boleh mengurangkan produktiviti, menjejaskan mata pencarian, dan meningkatkan kelemahan ekonomi dalam kalangan komuniti tempatan yang sangat bergantung kepada sumber maritim untuk kelangsungan hidup. Akibatnya, pertumbuhan ekonomi Sabah mungkin menjadi lebih perlahan berbanding negara lain di Malaysia, dengan kurangnya pekerjaan dan jurang pembangunan yang semakin besar (UNDP, 2022).

Tambahan lagi, pendedahan berpanjangan kepada ancaman keselamatan boleh memberi implikasi sosial kepada komuniti yang tinggal di Zon ESSCOM (Peters et al., 2019). Perasaan tidak selamat boleh menjejaskan kestabilan sosial, institusi dan kualiti hidup. Menurut Dollah (2018), kehadiran pendatang tanpa izin (PTI) dan rangkaian jenayah transnasional boleh meningkatkan tekanan kepada perkhidmatan awam dan mencetuskan konflik sosial antara komuniti tempatan dan pendatang asing. Disebabkan oleh faktor-faktor ini, usaha untuk mencapai pembangunan inklusif dan mampan di Sabah menjadi lebih sukar, dan ia menunjukkan sifat saling berkaitan antara keselamatan, ekonomi dan pembangunan. Hubungan antara ancaman, strategi kerajaan dan impak terhadap Sabah diuraikan seperti dalam Rajah 1.



Sumber: Analisis penulis, 2026

Rajah 1. Kerangka konseptual kajian menunjukkan hubungan antara ancaman keselamatan, intervensi kerajaan, dan impaknya

Sorotan literatur

Penculikan untuk tebusan (KFR)

Penculikan untuk wang tebusan atau *kidnap-for-ransom* (KFR) merupakan antara ancaman keselamatan bukan tradisional yang paling serius melanda Timur Sabah terutamanya di wilayah ESSCOM (Hamid et al., 2021; Rosnani et al., 2022). Sumber utama ancaman ini adalah jarak rantau ini dengan bahagian selatan Filipina, di mana kumpulan bersenjata seperti Abu Sayyaf telah beroperasi selama beberapa dekad (Alghiffari, 2023; Ouassini & Ouassini, 2024). Digabungkan dengan sifat sempadan maritim yang *porous*, serta saiz yang besar dan laluan laut yang tidak dipantau secara berkesan, kawasan pesisir pantai Sabah mudah terdedah kepada jenayah rentas sempadan (Subramaniam et al., 2025). Mangsa utama KFR adalah pelancong, pekerja di pusat peranginan, nelayan, dan komuniti yang tinggal di sepanjang pantai (Mat et al., 2025). Penculik sering melakukan serbuan pantas yang membolehkan mereka menculik orang dengan bantuan bot berkelajuan tinggi dan meninggalkan negara sebelum mereka kehilangan peluang untuk bersembunyi di seberang wilayah (Hamid et al., 2021). Insiden tersebut bukan sahaja membahayakan nyawa manusia, tetapi juga mempersoalkan kedaulatan dan keselamatan sempadan Malaysia (Dollah & Hassan, 2020). Ancaman sedemikian telah mendedahkan sifat transnasional jenayah yang dilakukan oleh pelaku bukan negara melalui pengambilan kesempatan daripada kelemahan geografi dan keselamatan (Ahmada et al., 2019). Kehadiran KFR merupakan

kesan besar di Sabah. Aktiviti penculikan juga telah menyebabkan kemerosotan dalam aktiviti ekonomi seperti pelancongan, terutamanya di pusat peranginan pulau dan kawasan pesisir pantai, yang telah merosot akibat kejadian penculikan yang berulang (Mat et al., 2025). Perniagaan tertentu terpaksa menutup pintu mereka buat sementara waktu sehingga kehilangan pendapatan dan peluang pekerjaan kepada penduduk tempatan. Ketakutan dan rasa tidak selamat mempunyai kesan sosial yang telah meresap ke dalam kehidupan seharian orang ramai menjadikan orang ramai kurang yakin bahawa mereka selamat atau stabil (Peters et al., 2019). Sebagai reaksi, pembentukan ESSCOM telah meningkatkan kerjasama antara agensi keselamatan seperti Angkatan Tentera Malaysia, Polis Diraja Malaysia, dan Agensi Penguatkuasaan Maritim Malaysia (APMM) (Samuni et al., 2015; ESSCOM, 2023). Keberkesanan intervensi ini dibuktikan dengan rekod sifar kes culikan untuk wang tebusan (KFR) sejak tahun 2020 (Bernama, 2024). Selain menambah baik rondaan, perkongsian risikan, dan kerjasama dalam usaha serantau, keberkesanan ESSCOM turut dilihat melalui usaha membina semula kepercayaan sosial penduduk. Langkah strategik seperti penjenamaan semula Perintah Berkurung kepada Perintah Kawalan Pergerakan (PKP) ESSZONE bukan sahaja mengurangkan stigma kawasan berisiko, malah memacu semula sektor pelancongan dan ekonomi di Timur Sabah (Subramaniam et al., 2025).

Keganasan dan militan di Timur Sabah

Risiko keganasan dan penganas di Timur Sabah dan Malaysia Timur merupakan salah satu cabaran terbesar kepada keselamatan dan kestabilan negara di rantau Malaysia (Gunaratna, 2017). Bahaya ini berkait rapat dengan ideologi ekstremis, kumpulan militan serantau dan ketiadaan kestabilan di wilayah jiran (Abuza, 2016). Kedudukan geografi Sabah dengan garis pantai yang panjang dan berdekatan dengan kawasan yang mudah konflik mempunyai peluang yang tinggi untuk penyusupan militan dan aktiviti keganasan (Aslam, 2020). Beberapa bentuk ancaman keganasan di Sabah boleh berlaku dalam pelbagai format antaranya serangan bersenjata dalam pasukan keselamatan, pemusnahan infrastruktur, malah penggunaan rantau ini sebagai transit militan. Kemunculan pendatang tanpa izin (PTI) dan dasar sempadan yang longgar pada satu ketika dalam sejarah juga telah menimbulkan beberapa bentuk kebimbangan mengikut situasi mengenai unsur-unsur ekstremis yang telah disepadukan dalam komuniti tempatan (Rahman et al., 2021). Aktiviti-aktiviti ini berbahaya kepada integriti negara dan keselamatan negara. Keganasan mempunyai akibat yang meluas dari segi keselamatan. Pelaburan langsung asing dan projek pembangunan di Timur Sabah tidak digalakkan oleh ancaman berterusan yang melemahkan semangat projek tersebut (MIDA, 2023). Pelabur juga akan melihat kawasan tersebut sebagai tidak menguntungkan dan mungkin menyebabkan aktiviti ekonomi yang terbantut dan kemajuan infrastruktur yang perlahan (Bank, 2011). Di samping itu, aktiviti keselamatan yang menimbulkan beberapa kesulitan kepada kerajaan dalam jangka masa panjang memberi tumpuan kepada pengabaian pembangunan sosial dan ekonomi. ESSCOM telah berusaha meningkatkan keupayaan dan meningkatkan tadbir urus, risikan dan kerjasama antara agensi untuk menangani ancaman tersebut (Anuar et al., 2019). Beberapa langkah yang boleh diambil untuk mencegah keganasan termasuk penglibatan komuniti, anti-radikalisasi dan kerjasama keselamatan antara rantau ini; kerana ini adalah langkah asas untuk membasmi punca utama variasi keganasan (Wirawan, 2022). Secara keseluruhannya, tindak balas yang berjaya terhadap keganasan dan ancaman keganasan adalah penting untuk keamanan, kestabilan dan pembangunan mampan di Timur Sabah dalam jangka masa panjang.

Pendatang tanpa izin (PTI)

Kedekatan geografi dengan konflik ganas dan keadaan ekonomi yang buruk di Selatan Filipina telah mengakibatkan banyaknya imigresen haram ke negeri-negeri pantai timur di Malaysia, terutamanya di Sabah dalam zon ESSCOM (Saat et al., 2019). Sempadan laut yang luas dan tidak dijaga antara Malaysia dan Filipina telah membolehkan individu yang mencari pekerjaan, keselamatan, dan peningkatan kualiti hidup untuk memasuki secara haram ke Sabah, di mana ramai daripada mereka akan cuba mencari pekerjaan (Dollah et al., 2025). Disebabkan peningkatan bilangan pendatang tanpa izin (PTI) yang tiba di Sabah selama ini, keupayaan pihak berkuasa Malaysia untuk memantau pergerakan penduduk dan menguatkuasakan kawalan sempadan secara berkesan terus menjadi lebih kompleks (Zulkifli et al., 2024). Ketibaan PTI telah diburukkan lagi oleh hakikat bahawa terdapat keupayaan pengawasan sempadan yang lemah dan individu yang mengambil kesempatan daripada laluan memancing tradisional, yang berfungsi sebagai pintu masuk (Zainol et al., 2019). Kesan ekonomi PTI telah membawa kepada kos agensi bebas dan kos peluang. PTI telah membantu dalam meningkatkan saiz tenaga buruh tidak formal Sabah, terutamanya dalam sektor perladangan dan pembinaan, di mana terdapat kekurangan buruh (Anuar et al., 2019). Walau bagaimanapun, disebabkan PTI tidak mempunyai status yang didokumenkan, Sabah mengalami kerugian hasil cukai yang ketara dan tekanan menurun ke atas gaji pekerja dalam sektor buruh formal, serta peningkatan penggunaan perkhidmatan awam yang tidak sepadan dengan hasil sebenar yang dikutip oleh negeri (Mohd Tahir, 2024). Ini mewujudkan tekanan tambahan terhadap ekonomi Sabah dan mengurangkan peluang untuk penduduk tempatan Sabah bersaing untuk mendapatkan pekerjaan di kawasan tidak formal di Sabah, terutamanya dalam pekerjaan berkemahiran rendah (Jabatan Perangkaan Malaysia [DOSM], 2024). Pendirian keselamatan PTI menunjukkan ancaman keselamatan yang sangat rumit, disebabkan oleh ketidakupayaan untuk mengesahkan identiti atau sejarah lampau mereka (Dollah, 2018; Cheong et al., 2025). Ada juga kemungkinan bahawa sebahagian daripada individu ini mungkin dikaitkan dengan sindiket jenayah atau rangkaian ekstremis yang beroperasi di kawasan ini (Ahmad et al., 2014; Mohamed et al., 2019; Peters et al., 2019). Dengan kehadiran individu-individu ini, terdapat kesukaran selanjutnya bagi kerajaan tempatan untuk mentadbir kesihatan awam, pencegahan jenayah dan perpaduan sosial. Akibatnya, untuk mencegah potensi imigresen tanpa dokumen daripada berkembang atau berkembang menjadi ketidakseimbangan keselamatan negara yang lebih besar, ESSCOM mempunyai tanggungjawab untuk meningkatkan operasi berasaskan perisikan dan rondaan komuniti (Anuar et al., 2019; Bernama, 2025).

Penyeludupan dan jenayah rentas sempadan

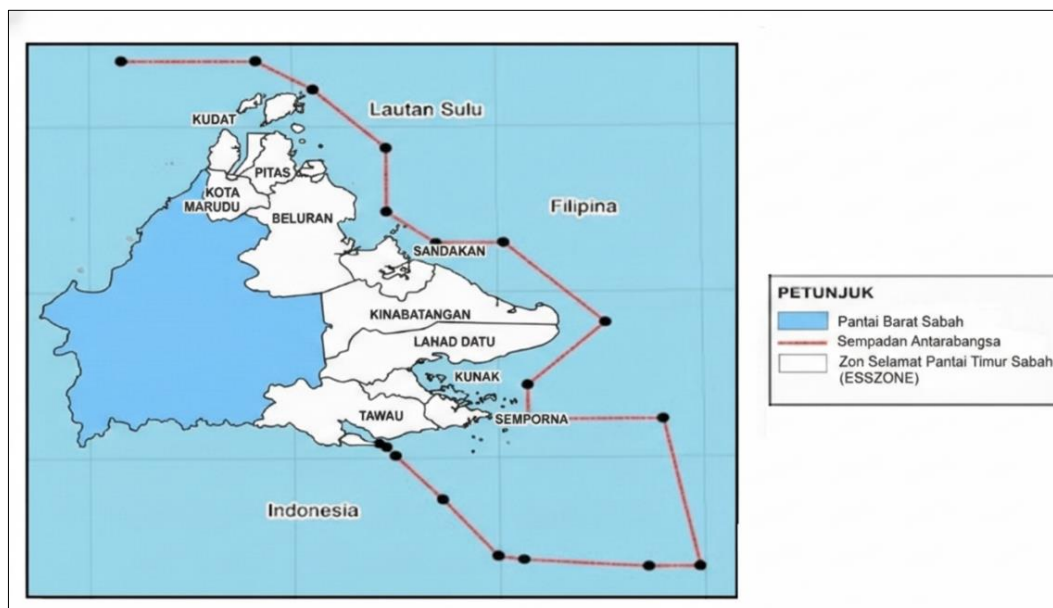
Secara umumnya, penyeludupan di kawasan ESSZONE kerap berlaku disebabkan hubungan perdagangan tidak rasmi antara penduduk tempatan dan negara jiran yang berkongsi persamaan geografi serta budaya (Anuar & Harun, 2019). Organisasi jenayah sering mengeksploitasi tapak pendaratan yang tidak dipantau untuk menyeludup barangan bersubsidi seperti petrol dan minyak masak, serta komoditi menguntungkan seperti tembakau (Hassan et al., 2020). Natijahnya, aktiviti ini menyebabkan ketirisan hasil cukai negara, menjejaskan daya saing perniagaan sah, serta menghalang keyakinan pelabur domestik dan asing (Majri & Ramli, 2019; MIDA, 2023). Selain itu, lambakan senjata haram, dadah, dan dokumen palsu bukan sahaja menyumbang kepada ketidakstabilan nasional, malah mewujudkan ruang kepada keganasan dan rasuah untuk berkembang (Dollah et al., 2025).

Dari sudut tadbir urus, jenayah rentas sempadan mendedahkan batasan penyelarasan agensi dan ketiadaan bidang kuasa undang-undang yang seragam merentasi sempadan (Storey, 2018; Wiswayana, 2023). Cabaran ini dibebankan lagi dengan ketidaksamaan sumber kepolisan dan ketiadaan proses ekstradisi yang diperkemas. Justeru, ESSCOM perlu memperkasakan penglibatan diplomatik serantau melalui operasi maritim bersama dan model tadbir urus sempadan yang lebih efektif bagi menjamin objektif pembangunan ekonomi jangka panjang Sabah (Alverdian & Tynkkynen, 2020; Dollah et al., 2025).

Metodologi dan kawasan kajian

Kajian ini menggunakan pendekatan kualitatif melalui reka bentuk analisis dokumen dan data sekunder bagi mendapatkan pemahaman mendalam mengenai fenomena keselamatan sempadan yang kompleks (Hirose & Creswell, 2023). Prosedur kajian dilaksanakan secara sistematik merangkumi pengumpulan data daripada pelbagai sumber berautoriti seperti laporan tahunan ESSCOM, statistik sosioekonomi Jabatan Perangkaan Malaysia (DOSM), serta laporan pelaburan MIDA bagi tempoh 2013 hingga 2026. Seterusnya, data tersebut diteliti menggunakan teknik Analisis Kandungan Bertema (*Thematic Analysis*) untuk mengenal pasti corak dan hubungan antara pemboleh ubah impak ekonomi, dinamika sosial, dan keberkesanan tadbir urus di Zon Keselamatan Timur Sabah (ESSZONE) (Krippendorff, 2019).

Kawasan kajian tertumpu kepada sepuluh daerah dalam ESSZONE (Rajah 2) yang dipilih berdasarkan kedudukan strategiknya yang terdedah kepada ancaman rentas sempadan akibat garis pantai yang panjang dan mudah bolos (Peters et al., 2019). Lokasi ini mempunyai kepentingan ekonomi yang tinggi kepada Sabah, khususnya melalui sektor pelancongan marin dan perladangan komersial yang sering menjadi sasaran ancaman keamanan (Rahim et al., 2023).



Sumber: Diadaptasi dan diubahsuai daripada Kementerian Dalam Negeri, 2026

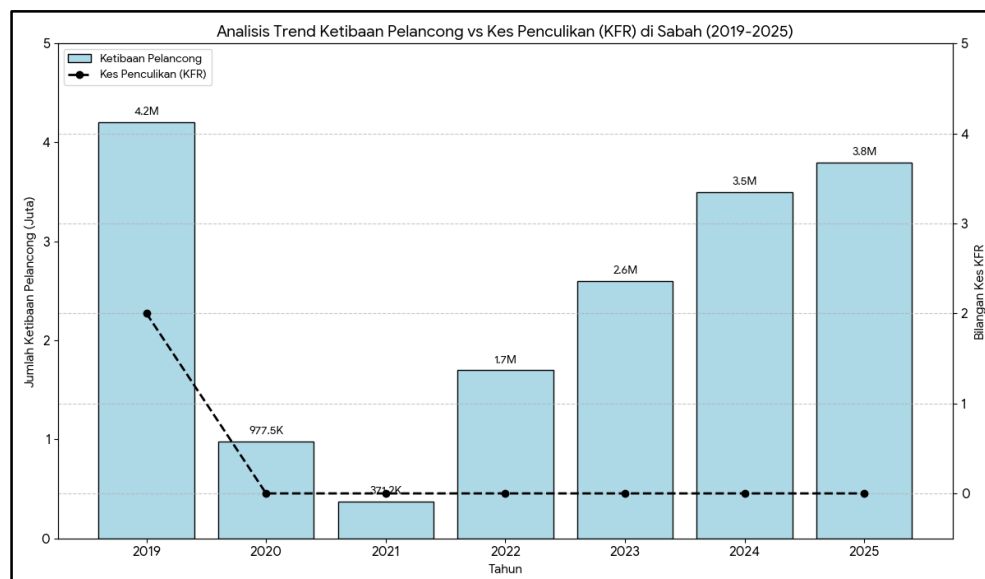
Rajah 2. Lokasi 10 daerah yang terlibat dalam Zon Selamat Timur Sabah (ESSZONE)

Secara analitikal, kajian mendapati wujudnya perbezaan profil risiko yang ketara antara wilayah utara dan selatan ESSZONE. Wilayah utara yang merangkumi daerah seperti Kudat, Pitas, dan Kota Marudu didapati lebih terdedah kepada gangguan ekonomi akibat aktiviti penyeludupan barangan bersubsidi serta kehadiran pendatang tanpa izin (PTI) yang memberi tekanan kepada perkhidmatan awam (Hassan et al., 2020; Fadzli et al., 2023). Sebaliknya, wilayah selatan yang berpusat di Tawau dan Semporna berhadapan dengan ancaman transnasional yang lebih agresif seperti jenayah penculikan untuk tebusan (KFR) yang memberi impak langsung kepada nadi ekonomi negeri iaitu sektor pelancongan dan perikanan komersial (Dollah et al., 2025; Mat et al., 2025). Perbezaan dinamika ini menyediakan asas yang kukuh bagi merangka cadangan polisi yang lebih inklusif serta responsif terhadap keperluan unik setiap daerah dalam zon berkenaan.

Dapatan kajian dan perbincangan

Impak isu keselamatan terhadap ekonomi Sabah

Secara analitikal, keberkesanan ESSCOM dalam mengemudi keselamatan di Timur Sabah terbukti melalui integrasi pelbagai agensi yang membuahkan transformasi data signifikan. Berdasarkan rekod rasmi, Zon ESSZONE berjaya mengekalkan rekod sifar kes penculikan untuk wang tebusan (KFR) bagi tempoh 2020 hingga 2025. Pencapaian ini disokong oleh kesiapsiagaan aset dan pemantauan berterusan, seterusnya menjadi faktor pendorong utama kepada pemulihan keyakinan pelancong antarabangsa. Rentetan itu, kestabilan keselamatan yang digambarkan dalam Rajah 3 dan Jadual 1 menunjukkan trend peningkatan ketibaan pelancong yang positif pasca-pandemik, khususnya selepas penjenamaan semula Perintah Berkurung kepada PKP ESSZONE yang berjaya mengurangkan persepsi risiko global.



Sumber: Analisis Penulis, 2026 berdasarkan data Sabah Tourism Board, 2025 dan Bernama, 2024, 2026

Rajah 3. Trend kes penculikan (KFR) (2019-2025) dan ketibaan pelancong ke Sabah (2019-2025)

Jadual 1. Indikator prestasi keselamatan dan sosioekonomi ESSZONE (2019–2025)

Indikator	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	Sumber
Kes Penculikan (KFR)	2	0	0	0	0	0	0	ESSCOM (2023); Bernama (2024)
Ketibaan Pelancong (Sabah)	4.2M	977.5K	371.2K	1.7M	2.6M	3.5M	3.8M	DOSM (2025 / STB (2026) / Berita Harian (2025) / Bernama (2026)
Status Keselamatan	Berisiko	Stabil	Stabil	Kondusif	Selamat	Selamat	Selamat	Analisis penulis (2025)

Sumber: Analisis penulis, 2026 berdasarkan data Sabah Tourism Board, 2025 dan Bernama 2024, 2026

Berdasarkan data di atas, penubuhan Kawasan Keselamatan Timur Sabah (ESSCOM) merupakan langkah proaktif kerajaan dalam menangani krisis keselamatan di sempadan Timur Sabah. Inisiatif ini adalah respons terhadap ancaman kritikal seperti penculikan untuk wang tebusan, pencerobohan bersenjata, penyeludupan, dan jenayah rentas sempadan (Albek, 2021). Walaupun kehadiran ESSCOM telah memperkukuh benteng pertahanan, realitinya cabaran di Zon Keselamatan Timur Sabah (ESSZONE) masih memberi kesan mendalam terhadap pertumbuhan ekonomi negeri. Ketidakstabilan ini bukan sekadar mengganggu aktiviti harian, malah mencorakkan persepsi negatif dalam kalangan pelabur dan pelancong mengenai kemampunan ekonomi Sabah (Ling et al., 2022).

a. Sektor pelancongan: Antara potensi besar dan persepsi risiko

Pantai Timur Sabah, khususnya Semporna, diiktiraf sebagai permata ekopelancongan marin dunia (Hua, 2022; Kuilis-Bosimin & Chan, 2024). Walau bagaimanapun, imej ini sering terjejas oleh sejarah insiden keselamatan serta nasihat perjalanan (*travel advisory*) luar negara yang mengekalkan stigma kawasan berisiko dalam kalangan pelancong antarabangsa (Supani et al., 2020; Yang et al., 2015). Ketidaktentuan ini bukan sahaja menjejaskan kadar penghunian pusat peranginan, malah merencat usaha pembasmian kemiskinan akibat kesan rantaian terhadap pengusaha tempatan (Kuilis-Bosimin & Chan, 2024; Supani & Abd Hamid, 2020). Oleh itu, kestabilan keselamatan di ESSZONE menjadi prasyarat asas bagi pertumbuhan ekonomi mampan, terutamanya dalam merealisasikan potensi Sabah sebagai hab ekonomi biru bagi meningkatkan KDNK negeri (Hajiji Noor, 2026). Meskipun sektor ini amat terdedah kepada ancaman KFR yang menjejaskan keyakinan pelabur (Menteri Dalam Negeri, 2025), komitmen ESSCOM mengekalkan rekod sifar kes melalui integrasi teknologi kecerdasan buatan (AI) berjaya memulihkan kepercayaan pasaran (Victor Sanjos, 2024). Hasilnya, kedatangan pelancong melonjak kepada 3.8 juta pada tahun 2025, membolehkan kerajaan menyasarkan 4 juta pengunjung menjelang 2026 selaras dengan pelan strategik Hala Tuju Sabah Maju Jaya (SMJ) 2.0 (Pejabat Setiausaha Kerajaan

Negeri Sabah, 2026). Namun, operasi bersepadu terhadap pendatang asing tanpa izin (PATI) tetap diperkasakan bagi mengekang ekonomi informal dan ketirisan hasil negeri (Majlis Keselamatan Negara, 2026).

b. Cabaran kos operasi dan daya saing perniagaan tempatan

Secara umumnya, menjalankan perniagaan di kawasan berisiko tinggi menuntut kos operasi yang signifikan akibat beban tambahan perlindungan keselamatan, premium insurans yang tinggi, serta pematuhan kawalan yang ketat (MIDA, 2023). Keadaan ini menyebabkan margin keuntungan perusahaan kecil dan sederhana (PKS) semakin mengecil, sekali gus menjejaskan daya saing dan menyukarkan pemain baharu untuk bertapak di wilayah tersebut. Secara lebih khusus, pemain industri terutamanya Perusahaan Mikro, Kecil, dan Sederhana (PMKS) di Timur Sabah terpaksa menanggung kos harian yang jauh lebih tinggi berbanding wilayah lain ekoran ketidakpastian rantai bekalan, keperluan logistik tambahan, serta lonjakan premium insurans risiko perang maritim (*maritime war-risk*) yang lazimnya mengecualikan zon konflik dinamik dalam polisi kargo (Anuar et al., 2018; Chua, 2026; Ng, 2026). Beban kewangan berantai ini secara langsung mengecilkan margin keuntungan bersih serta menjejaskan daya saing pengusaha tempatan yang kini masih dalam fasa pemulihan akibat kejutan ekonomi global (Malaysian Employers Federation [MEF], 2026). Sebagai langkah intervensi strategik, kajian ini mencadangkan pelaksanaan Pelan Subsidi Risiko ESSZONE atau pakej rangsangan ekonomi khusus berbentuk insentif fiskal seperti potongan cukai keselamatan, geran automasi, dan insentif kecekapan tenaga bagi membantu entiti perniagaan mengimbangi kos risiko operasi serta kekal kompetitif di peringkat domestik mahupun antarabangsa (Dollah et al., 2025; Kementerian Kewangan Malaysia, 2025; Ng, 2026).

c. Iklim pelaburan dan ancaman ekonomi tidak formal

Kestabilan keselamatan adalah mata wang utama bagi menarik pelabur. Di ESSZONE, walaupun situasi terkawal, pelabur domestik dan asing masih berhati-hati dalam menyuntik modal bagi sektor logistik maritim, perikanan komersial, dan pelancongan (Rahman & Abdullah, 2019). Kekurangan pelaburan ini membantutkan pembangunan infrastruktur jangka panjang. Selain itu, kelonggaran kawalan sempadan membuka ruang kepada ekonomi gelap seperti penyeludupan dan penggunaan buruh asing tanpa izin (Zakaria & Zulkifli, 2025). Aktiviti ini bukan sahaja mewujudkan persaingan tidak sihat kepada peniaga sah, malah menyebabkan ketirisan hasil cukai kerajaan yang sepatutnya digunakan untuk pembangunan sosial.

d. Kesan terhadap sektor perikanan dan sumber laut

Sektor perikanan merupakan nadi ekonomi Sabah Timur, namun ia paling terkesan oleh pencerobohan bot asing dan ancaman penculikan di laut. Akibat perintah berkurung dan risiko keselamatan, nelayan kini mengehadkan zon tangkapan mereka dan mengelakkan kawasan laut dalam yang lebih produktif (Anuar et al., 2018; Fadzli et al., 2023). Hal ini menyebabkan industri perikanan gagal mencapai potensi maksimumnya. Selain itu, ketiadaan jaminan keselamatan yang mutlak turut membantutkan pelaburan swasta dalam teknologi penangkapan ikan moden dan loji pemprosesan yang lebih canggih (Chan & Boroh, 2019).

e. Dilema sektor perladangan dan isu pengurusan buruh

Sektor minyak sawit dan pertanian turut menerima impak tidak langsung, terutama melibatkan isu tenaga kerja. Ladang-ladang di ESSZONE sering bergantung kepada buruh asing tanpa dokumen yang menyusup masuk melalui lorong tikus (Mohamed, 2019). Walaupun mereka menampung kekurangan pekerja, kehadiran golongan ini menimbulkan risiko keselamatan dan masalah tadbir urus ladang (Anuar & Huda, 2022). Peningkatan pemantauan keselamatan juga memaksa syarikat perladangan mengeluarkan belanja lebih untuk pengurusan buruh dan pematuhan peraturan imigresen yang lebih ketat (Mohamed et al., 2019).

f. Gangguan logistik dan rantaian bekalan global

Sistem logistik di Timur Sabah juga berdepan dengan cabaran besar akibat kewujudan pusat pemeriksaan jalan raya (RCP) dan pemeriksaan pelabuhan yang kerap (Halizahari et al., 2022). Bagi produk segar seperti hasil laut dan tani, kelewatan ini menjejaskan kualiti barangan sebelum sampai ke pasaran. Selain kos pengangkutan yang tinggi kerana status kawasan risiko, pelabur juga ragu-ragu untuk membina infrastruktur kritikal seperti sistem rantaian sejuk bersepadu (Mat et al., 2025; Suffian et al., 2021). Kesukaran membina sistem logistik yang cekap ini akhirnya menjadikan Sabah Timur kurang kompetitif dalam rantaian bekalan global. Secara ringkasnya, isu keselamatan di ESSZONE bukan sekadar soal kedaulatan, tetapi merupakan tunjang kepada kestabilan ekonomi. Selagi ancaman dan persepsi risiko wujud, produktiviti dan pelaburan dalam sektor sumber serta logistik akan terus terhambat. Jelaslah bahawa kawalan sempadan yang efektif adalah prasyarat utama bagi memastikan pembangunan ekonomi Sabah yang mampan (Zainol et al., 2022).

g. Potensi ekonomi baharu yang kalis ancaman

Bagi mengurangkan kebergantungan ekonomi tempatan terhadap keselamatan maritim sematamata, Sabah perlu meneroka potensi ekonomi baharu yang lebih kalis ancaman seperti ekonomi digital dan pertanian moden atau agroteknologi selaras dengan Pelan Pembangunan Sabah Maju Jaya 2021-2025. Meskipun sektor perladangan dan pertanian sedia ada merupakan penyumbang utama ekonomi, namun ia sering dibelenggu dilema pengurusan buruh asing serta kos pematuhan imigresen yang ketat (Aziz & Saad, 2022). Sehubungan dengan itu, transformasi kepada sektor berteraskan teknologi dilihat mampu meningkatkan produktiviti sekaligus menyediakan ekosistem ekonomi yang lebih stabil daripada gangguan aktiviti rentas sempadan dan ketidaktentuan geopolitik (Azman & Nurul, 2023). Hal ini terbukti melalui pembangunan *Blue Economy* dalam sektor perikanan menerusi teknologi akuakultur pintar yang berupaya mengurangkan risiko nelayan di zon tangkapan laut dalam (Fadzli et al., 2023). Manakala menurut Kementerian Kewangan Malaysia (2024), integrasi agroteknologi modern dalam sektor perladangan di kawasan ESSZONE kini menjadi strategi utama bagi mengurangkan kebergantungan kepada buruh asing tanpa izin (PTI). Dalam pada itu, rekod perdebatan Parlimen Malaysia (2024) turut menegaskan bahawa transformasi teknologi ini mampu memperkemas kawalan keselamatan sempadan. Impaknya, seperti yang diulas oleh Dollah et al. (2016) dan Dollah dan Abdullah (2017), rantaian penyusupan elemen luar melalui lorong tikus dapat disekat memandangkan kawasan sempadan ladang kini dipantau secara digital dan mekanikal.

Impak terhadap pembangunan sosial dan pentadbiran

Kawasan Keselamatan Khas Timur Sabah (ESSCOM) terletak di kawasan yang lokasinya strategik telah menjadikannya tempat tumpuan jenayah rentas sempadan. Organisasi ancaman bukan tradisional dari Filipina atau Indonesia kerap menyusup masuk ke Sabah dari kawasan ini untuk melakukan jenayah seperti penyeludupan, penculikan, dan penyusupan militan (Hamid et al., 2021; Idris et al., 2022). Aktiviti negatif ini telah menyebabkan masalah yang besar kepada kerajaan negeri Sabah dari sudut sosial dan pentadbiran.

a. Isu Pembangunan sosial dan keselamatan insan

Di Sabah Timur, pelbagai ancaman luaran telah memberi impak yang ketara kepada fabrik sosial masyarakat. Laporan menunjukkan bahawa tadbir urus yang lemah, kemiskinan dan peminggiran geografi boleh meningkatkan kerentanan komuniti sempadan terhadap idealisme ekstremis (Aslam, 2019). Ancaman keselamatan berintensiti rendah yang berterusan boleh menghakis kepercayaan orang ramai terhadap institusi negeri dan menghalang pelaburan ekonomi jangka Panjang. Stereotaip dan prasangka antara kumpulan etnik tempatan dan komuniti migran juga semakin menebal akibat isu keselamatan. Sebagai contoh, persepsi negatif terhadap kumpulan etnik tertentu yang dikaitkan dengan aktiviti militan boleh membawa kepada pengasingan sosial dan diskriminasi dalam masyarakat berbilang etnik (Somiah & Domingo, 2021). Selain itu, kehadiran pendatang tanpa izin (PTI) memberi tekanan besar kepada infrastruktur perumahan, pendidikan dan sistem kesihatan awam termasuk pengawasan penyakit berjangkit akibat populasi migran yang akhirnya mencetuskan ketegangan sosial akibat persaingan sumber yang terhad (Gandilau et al., 2019; Othman et al., 2021). Bagi menangani cabaran ini melalui dimensi keselamatan insan, peranan aktif pemimpin komuniti sebagai pengganda kekuatan (*multiplier effect*) dalam operasi perisikan domestik serta pengaktifan sistem amaran awal adalah sangat kritikal untuk menyokong agensi penguatkuasaan (Peters et al., 2022). Selain itu, pengukuhan benteng pertahanan sosial melalui program anti-radikalisasi dan kempen kesedaran sivik dalam kalangan generasi muda perlu diperluaskan bagi membina ketahanan komuniti terhadap pengaruh ideologi ekstremis (Hamid & Dollah, 2021). Secara keseluruhannya, sokongan akar umbi melalui konsep pertahanan menyeluruh (HANRUH) adalah kunci utama untuk membina semula kepercayaan awam terhadap institusi keselamatan serta menjamin kestabilan sosial jangka panjang (Kementerian Pertahanan Malaysia, 2020).

b. Isu pentadbiran dan tadbir urus

Pelbagai pasukan keselamatan, berserta tindakan terkoordinasi, telah menjadikan ESSCOM sangat berpengaruh dalam pengurusan Wilayah Pantai Timur Sabah. Pada masa lalu, agensi seperti PDRM, ATM, dan APMM beroperasi secara 'silo' yang sering membawa kepada kelewatan tindak balas (Rus et al., 2021; Samuni et al., 2015). Penubuhan ESSCOM sebagai pusat arahan strategik membolehkan keputusan operasi dibuat dengan lebih pantas dan bersepadu. Konsep *Whole-of-Government* yang diterapkan ESSCOM berjaya mengurangkan pertindihan tugas dan meningkatkan kecekapan penggunaan sumber (Subramaniam et al., 2025). Perkongsian risikan melalui Perjanjian Kerjasama Trilateral (TCA) dengan negara jiran turut mengukuhkan kedaulatan undang-undang di Zon ESSZONE (Rustam et al., 2022).

c. Kedaulatan undang-undang

Pembentukan ESSCOM bertujuan untuk memastikan pelaksanaan undang-undang yang konsisten di wilayah sempadan. Kehadiran ESSCOM mengukuhkan pendirian kerajaan dalam pertikaian wilayah dan bertindak sebagai penghalang terhadap pencerobohan asing (Dollah & Hassan, 2020). Peningkatan pengawasan maritim dan daratan telah mengurangkan insiden jenayah rentas sempadan secara signifikan. Namun, cabaran tetap wujud dalam memastikan hak asasi manusia terpelihara semasa operasi keselamatan dijalankan (Othman, 2024). Dalam konteks penguatkuasaan, kerjasama antara Jabatan Peguam Negara, PDRM dan Imigresen amat kritikal dalam memastikan pendakwaan penjenayah rentas sempadan berjalan lancar, sekaligus menegaskan kedaulatan undang-undang di Zon ESSZONE (Khan et al., 2020).

d. Keupayaan institusi

ESSCOM telah meningkatkan kapasiti institusi melalui perolehan aset keselamatan moden dan sistem pengawasan canggih seperti radar pantai (Dollah et al., 2025). Latihan bersama antara agensi meningkatkan kesiapsiagaan anggota keselamatan dalam menghadapi ancaman hibrid. Perkongsian risikan dengan negara jiran (Indonesia dan Filipina) melalui TCA juga telah diperkukuhkan, menjadikan ESSCOM model tadbir urus keselamatan yang disegani di rantau ini (Rustam et al., 2022).

Strategi kerajaan menangani isu sempadan

Strategi kerajaan melalui ESSCOM menggabungkan elemen pertahanan dan kesejahteraan rakyat melalui anjakan paradigma yang menyatukan ATM, PDRM, dan APMM di bawah satu struktur arahan bersepadu. Pendekatan ini efektif dalam membasmi birokrasi operasi serta membolehkan perkongsian risikan masa nyata bagi menangani ancaman kompleks seperti penculikan untuk wang tebusan (KFR) dan pencerobohan rentas sempadan (Rus et al., 2021; Subramaniam et al., 2025). Penubuhan ESSZONE pula membolehkan kawalan ketat melalui perintah berkurung dan pengawasan maritim yang disokong oleh penggunaan teknologi dron atau pesawat tanpa pemandu (UAV), serta sistem radar yang canggih (Lean, 2019; Kementerian Pertahanan Malaysia, 2020). Keberkesanan ini diperkukuh melalui kerjasama diplomatik trilateral (TCA) bersama Filipina dan Indonesia bagi menjamin kestabilan serantau (Storey, 2018; Saputra, 2026). Seajar dengan itu, agenda pembangunan sosioekonomi diintegrasikan bagi menghalang penglibatan komuniti dalam ekonomi haram serta memacu pemulihan sektor pelancongan dan pelaburan (Nas, 2024; Kementerian Kemajuan Desa dan Wilayah [KKDW], 2024). Kini, tumpuan beralih kepada pendekatan Keselamatan Insan yang memperkasa peranan pemimpin komuniti sebagai pengganda kekuatan (*multiplier effect*) dalam operasi perisikan domestik bagi membina semula kepercayaan rakyat (Peters et al., 2019; Rmaf et al., 2021). Walau bagaimanapun, kehadiran migran tidak berdokumen (PTI) secara berterusan memberi tekanan luar biasa kepada sistem perkhidmatan awam seperti perumahan, pendidikan, kebajikan, pengawasan penyakit berjangkit dalam sektor kesihatan, serta mencetuskan ketegangan sosial akibat persaingan sumber yang terhad dan jika tidak diurus, boleh menjejaskan keharmonian komuniti jangka panjang (Dollah & Abdullah, 2017; Goroh & Baltazar, 2021; Othman, 2025).

Kesimpulan

Secara keseluruhannya, penubuhan ESSCOM telah menjadi titik tolak penting dalam evolusi pengurusan keamanan di timur Sabah dengan memecahkan tembok birokrasi antara agensi. Melalui penyelarasan sumber dan latihan bersepadu, inisiatif ini bukan sekadar tindak balas terhadap ancaman, malah merupakan mesej tegas mengenai kedaulatan negara yang tidak boleh dikompromi. Namun begitu, strategi keselamatan yang ideal tidak boleh hanya bergantung kepada kekuatan ketenteraan semata-mata, sebaliknya perlu bersifat serampang dua mata yang menjadi pemangkin kepada kesejahteraan hidup penduduk tempatan. Kelangsungan ESSCOM dalam jangka panjang sangat bergantung kepada keupayaan mengimbangi penguatkuasaan undang-undang dengan agenda pertumbuhan ekonomi mampan serta perlindungan hak asasi manusia. Dengan mengubah pendekatan daripada reaktif kepada pelan strategik jangka panjang yang melibatkan kerjasama aktif antara kerajaan negeri, pihak berkuasa tempatan, dan komuniti, ESSCOM mampu membina semula kepercayaan awam serta berfungsi sebagai nadi pembangunan wilayah yang stabil dan inklusif.

Bagi memastikan kestabilan ini berpanjangan, transformasi sempadan pintar melalui teknologi dron (UAV) dan radar canggih perlu diperkasakan untuk mengatasi kekangan tenaga kerja di kawasan terpencil. Agenda keselamatan juga harus diintegrasikan secara langsung dengan pembangunan sosioekonomi bagi menarik komuniti keluar daripada jerat ekonomi haram, di samping memperkukuh kerjasama diplomatik melalui rondaan trilateral (TCA) bersama Filipina dan Indonesia. Selain aspek fizikal, fokus terhadap keselamatan insan melalui program anti-radikalisasi dan penglibatan akar umbi adalah kritikal untuk membina benteng pertahanan sosial daripada pengaruh ideologi ekstremis. Akhir sekali, penghayatan sepenuhnya terhadap konsep tadbir urus *Whole-of-Government* adalah mustahak bagi memastikan pengagihan peruntukan yang seimbang antara aset pertahanan dengan kemudahan infrastruktur awam demi kesejahteraan inklusif anak watan Sabah.

Penghargaan

Kami ingin merakamkan penghargaan kepada Pusat Pengurusan Penyelidikan dan Inovasi (PPPI), Universiti Pertahanan Nasional Malaysia (UPNM) dan Kementerian Pengajian Tinggi bagi Skim Geran Penyelidikan dengan kod projek (CRG/UPNM/2019/SSK/03) bertajuk "Keselamatan Rentas Sempadan (Cross Border Security): Ancaman Keselamatan dan Pembangunan Sosio-Ekonomi di Sabah.

Rujukan

- Ahmad, R., Ajis, M. N., & Awang, S. (2014). Permasalahan pendatang asing tanpa izin di Malaysia dari aspek sosial dan perundangan. *Kanun: Jurnal Undang-Undang Malaysia*, 26(2), 173-191.
- Ahmada, B., Hanafiaha, A. I. H. B., & Mohd Balwia, K. (2019). Peranan Malaysia dalam Menangani Keganasan Dunia. Conference Proceedings of International Seminar on Global Issues (ISGI 2019), Universiti Teknologi Malaysia.

- Albek, A. (2021). Understanding and Combating Piracy in the Sulu Sea. *Policy Papers on Maritime Strategy and Defence Issues*, 1, 103-125. Sea Power Centre Australia.
- Alghiffari, M. F. (2023). *Kerja Sama Kontraterorisme Indonesia-Filipina Melawan Abu Sayyaf Pada Tahun 2015-2020* [Master's dissertation, Universitas Islam Indonesia].
- Alverdian, I., Joas, M., & Tynkkynen, N. (2020). Prospects for multi-level governance of maritime security in the Sulu-Celebes Sea: Lessons from the Baltic Sea region. *Australian Journal of Maritime & Ocean Affairs*, 12(2), 108-122.
- Anuar, A., & Harun, A. (2019). Malaysia-Indonesia cross-border governance: Is there a trade-off between security and economic development?. *Journal International Studies*, 15.
- Anuar, A. R., Ahmad Apandi, L. S., & Rasid, D. N. (2018). Effect of ESSZONE establishment on maritime security and economic activity: A case study of Tawau district. *Indian Journal of Public Health Research & Development*, 9(11), 1467.
- Anuar, M. F., & Huda, M. I. M. (2022). Implikasi dasar pengurusan warga asing di Malaysia. *e-BANGI: Journal of Social Sciences and Humanities*, 19(2), 71-95.
- Aslam, M. M. (2019). Cross-Border Terrorism in Malaysia: Deradicalization Strategies. In *Terrorist Rehabilitation and Community Engagement in Malaysia and Southeast Asia* (pp. 45-61). Routledge.
- Aslam, M. M. M. (2020). Malaysian terrorist organizations and potential involvement in criminal activities. *Journal of Al-Tamaddun*, 15(2), 15-27.
- Aziz, A. N. A., & Saad, S. (2022). Faktor kebergantungan industri terhadap pekerja asing di Malaysia. *e-BANGI: Journal of Social Sciences and Humanities*, 19(7), 263-276.
- Azman, M. A., & Rahman, N. A. (2023). Penerapan konsep Malaysia MADANI dalam dasar awam: Membudayakan harmoni dalam kepelbagaian. *International Journal of Advanced Research in Education and Society*, 5(4), 29-43.
- Bank, W. (2011). World Development Report: Conflict, Security, and Development.
- Bee, B. B. B., Sakke, N., Ramli, I., Dollah, R., Jafar, A., Joko, E. P., & Jovita, H. (2025). Mapping the routes and staging points of cross-border crime in the Eastern Sabah Security Zone (ESS Zone), Malaysia, 2000-2023. *International Journal of Geoinformatics*, 21(8), 1-19.
- Berita Harian. (2025, February 3). *ESSZONE Kekal Stabil, Tiada Penculikan Direkodkan Sejak 2020*. BH Online. <https://www.bharian.com.my/berita/nasional/2025/02/1366098/esszone-kekal-stabil-tiada-penculikan-direkodkan-sejak-2020>
- Bernama (2025, October 13). *ESSCOM Formulates 2024-2028 Strategic Plan to Bolster Eastern Sabah Safety Zone*. <https://url-shortener.me/9GH0>
- Bernama. (2023, October 16). *Perintah Berkurung di Sabah Dijenamakan Semula Sebagai PKP ESSZONE Sabah - KPN*. [bernama.com](https://www.bernama.com).
- Bernama. (2024, March 31). *ESSCOM Komited Pastikan ESSZONE Terus Selamat, Makmur*. <https://www.bernama.com/bm/news.php?id=2472120>
- Bernama. (2025, February 3). *Sabah Sasar Terima 3.8 Juta Pelancong Tahun Ini*. Bernama. <https://www.bernama.com/bm/news.php/bfokus/sukan/news.php?id=2519016>
- Caballero-Anthony, M. (2016). *Non-Traditional Security in Asia: Issues, Challenges and Framework for Action*. ISEAS-Yusof Ishak Institute.
- Chan, J. K. L., & Boroh, R. P. (2019). Economic Dimension to the Security of Eastern Sabah. *Holistic Development and Security for Esszone*, 31.
- Cheong, A. R., Thomas, N. C. B., & Baltazar, M. A. K. (2025). Territorial claims, unclaimed people: The postcolonial geopolitics of statelessness in Sabah, Malaysia. *Ethnic and Racial Studies*, 48(3), 1-18.

- Chua, K. S. (2026, May 6). *Penambahan Klausa Peperangan Penting Dalam Polisi Insurans Kargo Marin – PIAM*. Berita RTM. <https://berita.rtm.gov.my/niaga/senarai-berita-niaga/senarai-artikel/penambahan-klausa-peperangan-penting-dalam-polisi-insurans-kargo-marin-piam/>
- Dollah, R. B. (2018). Sekuritisasi Pendatang Tanpa Izin (PTI) di Sabah. https://etd.uum.edu.my/9249/1/s95652_01.pdf
- Dollah, R., & Abdullah, K. (2017). Wacana hegemoni dan dasar pekerja asing di Malaysia: Kajian kes ke atas persaingan elit pemerintah dan towkays di Sabah. *Komunikasi Borneo*.
- Dollah, R., Hassan, W. S. W., Peters, D., & Othman, Z. (2016). Old threats, new approach and national security in Malaysia: Issues and challenges in dealing with cross-border crime in east coast of Sabah. *Mediterranean Journal of Social Sciences*, 7(3), 178-186.
- Dollah, R., Nor Ahmad, H. N. A., Wan Hassan, W. S., Maraining, A., Jafar, A., & Abdullah, K. (2025). Maritime security and regional interdependence in the tri-border area: Malaysia's experience in the Sulu–Celebes Sea. *Australian Journal of Maritime & Ocean Affairs*, 1-25.
- Dollah, R., Omar, M. A., Ahmad, H. N. A. N., Jafar, A., & Dino, N. (2025). The Abu Sayyaf Group and Kidnapping for Ransom in Sabah, Malaysia, 2000–2023. *Journal of International Studies (JIS)*, 21(1), 137-155.
- Dollah, R., Othman, Z., & Wan Hassan, W. S. (2020). *Dinamika Keselamatan di Pantai Timur Sabah: Isu, Cabaran Dan Hala Tuju*. Penerbit Universiti Malaysia Sabah.
- Eastern Sabah Security Command (ESSCOM). (2023). Laporan tahunan ESSCOM 2022: Sedekad memperkasa kedaulatan. Kementerian Dalam Negeri.
- ESSCOM. (2023). Laporan Tahunan ESSCOM: Mengukuhkan Kedaulatan Pantai Timur Sabah. Kementerian Dalam Negeri.
- Fadzli, A. M., Saat, G., & Zakaria, Z. (2023). Implikasi pencerobohan nelayan asing ke atas sosio-ekonomi komuniti nelayan tempatan di Pantai Barat, Sabah. *International Journal of Social Policy and Society (IJSPS)*, 19, 1-18.
- Fadzli, A. R., Ramli, S., & Ahmad, M. (2023). Penerokaan khazanah baharu melalui konsep Ekonomi Biru (*Blue Economy*) di negeri Sabah. Bengkel Kebangsaan Ekonomi Biru MIMA-Sabah, Kota Kinabalu, Malaysia.
- Gandilau, P., Lidadun, B. O., Simon, S., & binti Mukil, W. (2019). Peranan Dewan Bandaraya Kota Kinabalu dan kesannya terhadap kualiti hidup penduduk. *Communication, Information Technology and Youth Study (I-Citys)*, 124.
- Goroh, M. M., & Baltazar, M. A. (2021). Securitizing undocumented and stateless populations during public health crises: The case of COVID-19 in Sabah, Malaysia. *Statelessness and Citizenship Review*, 3(2), 290–305.
- Hajiji Noor. (2026, May 6). Pengukuhan keselamatan ESSZONE penting realisasi potensi Sabah hab ekonomi biru.
- Halizahari, M., Daud, M. F., & Sarkawi, A. A. (2022). The impacts of transportation system towards the military logistics support in Sabah. *International Journal on Advanced Science, Engineering and Information Technology*, 12(3), 1092-1097.
- Hamid, A. R. A., & Dollah, R. (2021). Ancaman penculikan untuk tebusan di Pantai Timur Sabah, Malaysia: Peranan Angkatan Tugas Bersama 2 (ATB2). *SINERGI: Journal of Strategic Studies & International Affairs*, 1(1), 31-55.
- Hassan, W. S. W., & Dollah, R. (2008). Isu-isu keselamatan sabah dan impak kepada Malaysia (Issues in Sabah security and its impact to Malaysia). *JATI-Journal of Southeast Asian Studies*, 13, 49-68.

- Hassan, W. S. W., Maraining, A., & Dollah, R. (2020). Isu penyeludupan di Pulau Sebatik, Malaysia: Smuggling issue in Sebatik Island, Malaysia. *Jurnal Kinabalu*, 26(2), 355-355.
- Hirose, M., & Creswell, J. W. (2023). Applying core quality criteria of mixed methods research to an empirical study. *Journal of Mixed Methods Research*, 17(1), 12-28.
- Hua, A. K. (2022). Persepsi komuniti Sabah terhadap impak pembangunan pelancongan berasaskan perspektif alam sekitar (Sabah community perception towards tourism development impact based environmental perspective). *Malaysian Journal of Social Sciences and Humanities (MJSSH)*, 7(11), e001968.
- Idris, R. Z., & Tiung, L. K. (2022). A brief observation on Sabah's border security. *The Journal of Defence and Security*, 16(1), 33-I.
- Jabatan Perangkaan Malaysia (DOSM). (2024). Laporan Sosioekonomi Negeri 2023.
- Jalil, S., Dollah, R., & Ridzuan, M. (2024). ESSCOM dan penculikan untuk tebusan di Pantai Timur Sabah, Malaysia. *MANU Journal of Humanities*, 35(3 (Special Issue)).
- Kementerian Kewangan Malaysia. (2024). Ucapan Belanjawan 2025: Ekonomi MADANI, Negara Makmur, Rakyat Sejahtera.
- Kementerian Dalam Negeri. (2026). Peta ESS Zone, Logo ESSCOM dan Bendera ESSCOM.
- Kementerian Kemajuan Desa dan Wilayah (KKDW). (2024). Laporan Transformasi Luar Bandar: Fokus Sabah dan Sarawak.
- Khan, A., Usman, M., & Amjad, S. (2020). Jurisdictional challenges in prosecuting maritime crimes: A comparative analysis. *International Review of Social Sciences*, 8(11), 376-382.
- Krippendorff, K. (2019). *Content Analysis*. SAGE Publications,
- Kuilis-Bosimin, P., & Chan, J. K. L. (2024). Perception of Sabah as a safe tourist destination from the perspective of the tour operators and tourists. *Journal of Tourism*, 3(11), 1-13.
- Kementerian Kewangan Malaysia. (2025, October 10). Belanjawan 2026: Strategi Intervensi Fiskal dan Pemerksaan Insentif Potongan Cukai Operasi PMKS.
- Kementerian Pertahanan Malaysia. (2020). Kertas Putih Pertahanan: Malaysia yang Selamat, Berdaulat dan Makmur.
- Lean, C. K. S. (2019). Intelligence, Surveillance, and Reconnaissance in the South China Sea. In *The South China Sea* (pp. 201-216). Routledge.
- Ling, S. M., Ramachandran, S., Afandi, S. H. M., Baum, T., & Shuib, A. (2022). Policy, government strata and sustainable tourism of a rural destination: an analytical network policy perspective. *Asia-Pacific Journal of Innovation in Hospitality and Tourism (APJIHT)*, 11(2), 25-51.
- Majlis Keselamatan Negara, (2026, January 28). 77 PATI Ditahan dalam Operasi Imigresen di Kota Kinabalu, Keningau.
- Malaysian Employers Federation. (2026, March 24). PMKS Mula Terhimpit dengan Kenaikan Kos Operasi Susulan Konflik Geopolitik.
- Malaysian Investment Development Authority (MIDA). (2023). *Malaysia: Investment Performance Report 2022*.
- Malaysian Investment Development Authority (MIDA). (2024). *Malaysia: Investment Performance Report 2023*.
- Mansur, K., Jani, R., Idris, R., Othman, A., Geetha, C., Aralas, S., Abu Bakar, M. A. A., & Kamar, M. (2019). Changes in border security policy: Impact on businesses in Sabah. *Malaysian Journal of Business and Economics (MJBE)*, 6(1), 15.

- Mat, B., Khalid, A., & Shukri, S. (2025). Examining the threat of kidnap-for-ransom in Eastern Sabah: An analysis of contributing factors and implications to national security. *Kajian Malaysia*, 43(2), 101-122.
- MIDA. (2023). Sabah Investment Report 2023: Challenges and Opportunities.
- Mohamed, N. A., Ajis, M. N. E., & Md Zain, Z. (2019). Cabaran dalam menguruskan pendatang asing tanpa izin di depot tahanan imigresen Malaysia. *Geografia-Malaysian Journal of Society and Space*, 15(3), 76-89.
- Mohamed, N. A., Ajis, M. N. E., & Zain, Z. M. (2019). Dilema majikan dalam isu menggaji pekerja tempatan atau pekerja asing di Malaysia: Perspektif majikan. *Geografia-Malaysian Journal of Society and Space*, 15(3), 136-147.
- Mohd Tahir, N. S., & Nordin, J. (2024). Impact of immigrant migration on local populations. *Gading Journal for Social Sciences*, 27(2), 47-59.
- Ng, S. C. (2026, March 30). *Persatuan PKS Tuntut Kerajaan Sediakan Pakej Rangsangan Tangani Kos Naik Susulan Konflik Perairan*. DagangNews. <https://www.dagangnews.com/article/terkini/persatuan-pks-tuntut-kerajaan-sediakan-pakej-rangsangan-tangani-kos-naik-50-susulan-konflik-timur-tengah-66880>
- Nas, Z. (2024). The importance of security on tourism. *Sarhad Journal of Management Sciences*, 10(2), 275-287.
- Othman, I. W., Mokhtar, S., Ationg, R., & Muis, A. M. R. A. (2021). The issue of illegal immigrants in relation with the COVID-19 cluster emergence in Sabah. Academic Inspired Network.
- Othman, Z. (2024). Navigating borders: The impact of migrant networks on citizenship and security in Sabah, Malaysia. *Journal of Ecohumanism*, 3(7), 3924-3924.
- Othman, Z. (2025). Migrant networks, citizenship, and security in Sabah: A Research note. *Kajian Malaysia*, 43(2), 355-365.
- Ouassini, A., & Ouassini, N. (2024). Between Criminality and Terrorist Violence: The Abu Sayyaf Group in the Philippines. In *Handbook of Terrorist and Insurgent Groups* (pp. 699-706). CRC Press.
- Parlimen Malaysia. (2024, November 5). Penyata Rasmi Dewan Rakyat: Parlimen Kelima Belas, Penggal Ketiga, Mesyuarat Ketiga.
- Pejabat Setiausaha Kerajaan Negeri Sabah. (2026, January 30). Sabah Perkukuh Agenda Pembangunan Mampan Melalui Pelancaran Hala Tuju Sabah Maju Jaya (SMJ) 2.0.
- Peters, D., Abubakar, A. U., Dollah, R., & Hassan, W. S. W. (2019). Security-Defense dimension to the security of Eastern Sabah. *Holistic Development and Security for Esszone*, 157.
- Peters, D., Omar, M. A., Dollah, R., & Wan Hassan, W. H. (2022). Unconventional security threats and human security dynamics in the ESSZONE. *Migration Letters*, 19(2), 107-121.
- Rahim, S. S. I., Saad, S., Moorthy, R., & Huda, M. I. M. (2023). Border Security Crisis in Malaysia and its Impact on the National Economy. *Business and Economic Research*, 13(4), 39-58.
- Rahman, S., & Abdullah, K. (2019). The securitization of Sabah's threat challenges. *International Journal of Arts Humanities and Social Sciences*, 4(2), 28-38.
- Raman, S. N. A. R., & Hashim, M. A. (2020). An analysis on the aftermath of Lahad Datu incursion. *Journal of Media and Information Warfare (JMIW)*, 13(1), 87-104.
- Ridzuan, M. I., Dollah, R., & Ikfal Raharjo, S. N. (2024). Perpindahan ibu kota Jakarta ke Kalimantan: Peranan masyarakat Pantai Timur Sabah dalam Meminimumkan impak keselamatan nasional. *Jebat: Malaysian Journal of History, Politics & Strategy*, 51(4), 527-547.

- Rohana Nasrah. (2021). *Peranan ESSCOM Masih Relevan Untuk Jamin Kedaulatan Negara Keselamatan Rakyat Sabah*. Bernama. <https://www.bernama.com/bm/news.php?id=1946909>
- Rosnani, R., Heryadi, D., Yani, Y. M., & Sinaga, O. (2022). Non-traditional maritime security threats. The dynamic of ASEAN cooperation. *TransNav: International Journal on Marine Navigation and Safety of Sea Transportation*, 16(3), 419-425.
- Rus, A. K. A. M., Rahman, Z. A., & Mustazar, M. H. R. (2021). Pengasasan Dan Peranan Agensi Penguatkuasaan Maritim Malaysia, 2004-2014: The Establishment and The Role Of The Malaysian Maritime Enforcement Agency, 2004-2014. *SEJARAH: Journal of the Department of History*, 30(1 (June)).
- Rustam, I., Bustami, S. Y., & Sabilla, K. R. (2022). The effectiveness of Indomalphi trilateral cooperation in reducing maritime piracy by Abu Sayyaf Group in the Sulu-Sulawesi Sea. *Papua Journal of Diplomacy and International Relations*, 2(2), 163-183.
- Saat, G., Shah, J. M., Lian, J. C. K., Saat, G., Estim, A., & Sebastian, M. A. (2019). Socio-political dimension to the security of Eastern Sabah. *Holistic development and security for ESSZONE*, 99-130.
- Sabah Tourism Board. (2025). Visitor Arrivals to Sabah.
- Samuni, N., Kanyo, N. I., & Rahman, A. T. A. (2015). Penelitian cabaran agensi penguatkuasaan maritim dalam menangani jenayah perdagangan orang di zon maritim Sabah: Detailing challenges for maritime enforcement agency in addressing human trafficking crimes in the maritime zones of Sabah. *Geografi*, 3(1), 75-88.
- Saputra, R. A. (2026). Trilateral counterterrorism cooperation in the Sulu-Sulawesi Seas: Indonesia, Malaysia, and the Philippines as a model of inclusive governance for regional security. *PROIROFONIC*, 1(1), 147-161.
- Somiah, V., & Domingo, J. R. S. (2021). Sabah's unrelenting exclusionary and inclusionary politics.
- Storey, I. (2018). Trilateral security cooperation in the Sulu-Sulawesi seas: A welcome initiative but no silver bullet. *ISEAS Perspective*, 27, 1-9.
- Subramaniam, G. and Fernandez, K. (2025). Contested waters, contested futures: The South China sea security complex and Malaysia's Sabah dilemma. *Aei Insights an International Journal of Asia-Europe Relations*, 10(1), 56-69.
- Suffian, F., Puyok, A., Mansur, K., & Abdul Majid, A. (2021). Political economy of Sabah's economic development: Economic policy and federal-state relations.
- Supani, I. D., & Abd Hamid, Z. (2020). Risk perception towards international travellers' destination choice: A case of Sabah. *Journal of Tourism, Hospitality & Culinary Arts (JTHCA)*, 12(1), 1-13.
- UNDP. (2022). Human Development Report: Uncertain Times, Unsettled Lives. United Nations Development Programme.
- Victor Sanjos. (2024, Oktober 12). *Belanjawan 2025: ESSCOM Harap Tumpu Pemerkasaan Keselamatan di ESSZONE*. Berita Harian. <https://www.bharian.com.my/berita/nasional/2024/10/1310127/belanjawan-2025-esscom-harap-tumpu-pemerkasaan-keselamatan-di>
- Wan Hassan, W. S., & Dollah, R. (2012). Isu-isu keselamatan Sabah dan impak kepada Malaysia. *JATI: Journal of Southeast Asian Studies*, 17(13), 95-112.

- Wirawan, D. (2022). Defense diplomacy strategy in handling transnational crimes at the sea borders of Indonesia – Malaysia – Filipina. *International Journal of Social Science and Human Research*, 5(2), 376-383.
- Wiswayana, W. M. (2023). Kerja sama trilateral Indonesia-Malaysia Filipina di perairan sulu sebagai alternatif kerja sama keamanan kawasan maritim. *Jurnal Keamanan Nasional*, 9(1), 181-202.
- Yang, E. C. L., Sharif, S. P., & Khoo-Lattimore, C. (2015). Tourists' risk perception of risky destinations: The case of Sabah's eastern coast. *Tourism and Hospitality Research*, 15(3), 206-221.
- Zainol, N. A. M., Jusop, A. Z., Ridzuan, A. A., & Kamaruddin, S. (2019). Managing Malaysian border: The challenges and prospects in maintaining security. *International Journal of Politics, Public Policy and Social Works*, 1(3), 1-13.
- Zainol, N. A. M., Mohaiyadinb, N. M. H., Ismailc, A., & Liawd, J. O. H. (2022). The challenges managing Malaysian border. *ZULFAQAR Journal of Defence Management, Social Science & Humanities*, 3(1), 1-7.
- Zakaria, H., & Zulkifli, N. (2025). Implikasi dominasi komuniti etnik rohingya dalam perniagaan terhadap keselamatan ekonomi Malaysia (Implications of the rohingya ethnic community's dominance in business on Malaysia's economic security). *Advanced International Journal of Business, Entrepreneurship and SME'S (AIJBES)*, 7(25).
- Zulkifli, N., Mohd Yasid, A. F., & Abdul Rahman, A. A. (2024). Kerjasama Sempadan Malaysia-Indonesia Untuk Meningkatkan Keselamatan Sempadan Sarawak-Kalimantan: Syor Untuk Rangka Kerja Baharu. *Jebat: Malaysian Journal of History, Politics & Strategy*, 51(4), 575-595.